

Çayırova'nın Geleceği için 10 Temel İlke

KentselStrateji

Danışmanlık, proje geliştirme ltd. şti



08. Kasım.2010

Çayırova'nın Geleceği Çalıştayı

- 1 Yeni Kent Modeli
- 2 Küresel ve Yerel
- 3 Stratejik Vizyon
- 4 Farklılık Katan Temalar
- 5 Yeni İşbirlikleri ve Katılım
- 6 Çok Sektörlü Kent Yönetimi
- 7 Yeni Karar Mekanizmaları
- 8 Değer Yaratan Tasarım
- 9 Sorumluluk Paylaşımı
- 10 Kentsel Liderlik



Çayırova'nın Geleceği için 10 Temel İlke

Çayırova Belediyesi ve Kentsel Strateji İşbirliği ile yürütülmekte olan '**Çayırova'nın Geleceği; Sınırlar Ötesi Bölgesel Güç Strateji ve Eylem Planı**' çalışması, 08.11.2010 tarihinde Yapı Kredi Bankacılık Üssü'nde gerçekleştirilen çalıştay ile kamu, özel sektör, sivil toplum örgütleri ve üniversite temsilcileri ile paylaşıldı.

Çalıştayda;

- 1. Bölgesel Rekabet ve İşbirliği Güçleri**
 - 2. Kamu Ulaşım ve Yatırım Fırsatları**
 - 3. Yeni Vizyon; Kimlik ve Kurgu**
 - 4. Kamu ve Özel Sektör İşbirliği**
- konuları üzerinde görüş ve öneriler alındı.

Ayrıca, Çayırova'nın Geleceği'ni yönlendirecek temalar (6K) kapsamında;

- 1. Kimlik:** Çayırova'nın kimliği ve kentsel imajı ne olmalıdır?
- 2. Kapasite:** Bölgesel ve kentsel kapasiteler nasıl artırılabilir?
- 3. Kalite:** Çayırova'nın kentsel yaşamla ilgili kalite düzeyi nasıl kullanılabilir?
- 4. Katılım:** Sosyal, ekonomik ve mekansal gelişime tarafların katılımı ve katkıları nasıl sağlanır?
- 5. Kaynak:** Bölgesel ve yerel kaynaklar nasıl değerlendirilebilir?
- 6. Kurgu:** Yeni mekansal kurgu nasıl olmalıdır? sorularının yanıtları tartışıldı.

Son bölümde ise Çayırova'nın Geleceği için 10 Temel İlke görüş ve öneriler doğrultusunda hazırlandı.

Siz çalıştay katılımcılarının görüşleri ve katkıları ile belirlenen Çayırova'nın Geleceği İçin 10 Temel İlke, kentteki farklı aktörlerin bakış açılarının temsil edilmesi ve Çayırova'nın gelecek kurgusuna doğru atılması gereken adımları tanımlaması açısından oldukça önemli bir adımdır.

Çalışmaya katılımınız ve değerli katkılarınız için teşekkür ederiz.

Kentsel Strateji



Yeni Kent Modeli

Yeni Kent Yaklaşımları

Günümüzde kentler, benimsedikleri vizyon ve kimlik doğrultusunda geleceklerini kurgulamalıdır. Bu amaçla Akıllı Büyüme, Mekansal Gelişim Stratejisi, Hub Kentler, Yaratıcı Kentler, Bilgi Kenti, Kent Bölge, Kentsel Ağlar, Yenilikçi Kentsel Bölge, Bölgesel Kümeler, Öğrenen Kentler, gibi yeni modeller benimsenmekte, sürdürülebilir kentsel gelişim, uzmanlaşma, rekabet ve paylaşma gibi kavramlar ön plana çıkmaktadır. Yapısal dönüşüm sürecindeki kentler, mekansal gelişimlerini yeniden kurgulamalıdır.

Çayırova, embriyo sürecini yaşamaktadır. Halen gelişim sürecinin başlangıcındayken sosyal alt bölge olarak ele alınmalı, yeni kent kurgusunda beyni, yani sosyal merkezi ve kent omurgası yaratılmalıdır.

Prof. Dr. Hüseyin Kaptan, Mimar

Mekansal Gelişim Kurgusu

Çayırova'nın kuzeyinde yer alan sanayi, lojistik ve bankacılık sektörleri çalışanları, kendi hayat tarzlarına uygun, çekici yaşam alanlarında yaşamayı tercih edeceklerdir. Bu nedenle, hizmetlere erişimin kolay olduğu, farklı sosyal ve kültürel aktivitelere katılımın sağlanabileceği, doğal çevrenin korunduğu, yaratıcılık, yenilikçilik ve çeşitliliğin sağlandığı, kısacası yaşanabilir ve yaratıcı mekanlar sağlamak gerekmektedir. Bu kapsamda, Çayırova'nın kuzeyinde oluşturulacak yeni bir merkez, kentin mekansal gelişim kurgusunu önemli ölçüde etkileyecektir.

Çayırova'nın kuzeyinde ve güneyinde farklılaşan ikili bir yapı hakimdir. Güneyde E-5'in etkisiyle gelişmiş bir merkez bulunurken, kuzeyde TEM'in etkisiyle gelişen bir merkez bulunmamaktadır. Bu nedenle yeni mekansal kurgu, kuzeyde yeni bir merkezi içermelidir.

Ömer Kıral, Şehir Plancısı

Nasıl Bir Kent?

Farklı kullanıcı gruplarının yer aldığı Çayırova'da bu sorunun cevabı; yaşam ve mekan kalitesi yüksek, üretici, yaşama ve çalışma alanları ile yaşayan, yeterli yeşil alan, güvenli yapılar, yaya mekanları ile kaliteli çevreye sahip olan, sosyal yaşamı canlı, yaşanabilirliği yüksek, sürdürülebilir bir kent modeli olmalıdır.

Çayırova'nın gelecekte yerleşim bölgesi olarak mı yoksa sanayi bölgesi olarak mı gelişeceği stratejik planlarda belirlenmelidir.

Erdoğan Dağlı, Doğu Grubu

Hizmet sektörü çalışanlarının nasıl bir kent modeli ve yapı tipolojisi tercih ettikleri belirlenmelidir. Çayırova'daki arazi kapasitenin neden değerlendirilmediği araştırılmalı, kaliteli yaşam mekanları yaratılması için yükseklik, yoğunluk, açık alan ve yapı stratejileri yeni mekansal kurgu kapsamında yeniden değerlendirilmelidir.

Haşim Gürdamar, Şen Piliç Yönetim Kurulu Başkanı

Küresel ve Yerel

Yerelden Küresele

Çayırova bugün İstanbul metropolünün bir parçasıdır. Küresel, ülkesel, bölgesel düzeylerde, havza dinamikleri ve eğilimler de dikkate alınarak yerel stratejiler oluşturulmalıdır. Aşağıdan yukarı giden bölge sistematüğinde, yerelden küresele düşünmek gereklidir. Küresel ve yerel ölçekte düşünmek, yenilikçiliğı gerektirecektir.

Trakya ve Sakarya'yı içine alan havza, Türkiye'nin en yoğun sanayi, ticaret, konut ve liman bölgesidir. Bu nedenle, havza, ilçe ve Büyükşehir ölçeğinde stratejik planlama çalışması yapılmalıdır.

İbrahim Karaosmanoğlu, Kocaeli, Büyükşehir Belediye Başkanı

Küresel Dinamiklere Adapte Olmak

Küresel ölçekteki ekonomik ve çevresel krizlere karşı ayakta durabilme ve adapte olabilme yeteneğı, esnek ve yenilikçi yönetim anlayışının benimsenmesi ile mümkündür.

Sürdürülebilir enerji politikasının geliştirilmesi için en yakın zamanda adım atılmalıdır.

Adil Tunca, Şehir Plancısı

Kentler küresel ölçekte işbirlikleri kurarak ekonomik ve çevresel tehditlere karşı dayanıklı hale gelmelidir. İklim değışikliklerine karşı adapte olabilme yeteneğinin artırılması için çevresel teknolojilerin geliştirilmesi konusu önemlidir.

Kaynakların Etkin Yönetimi

Kaliteli yaşam çevrelerinin anahtarı finansal kaynaklardır. Merkezi bütçe ve ilçe belediyelerinin kaynakları dışında yeni kaynaklar bulunmalı, yenilikçi yaklaşımlar ile kaynak yaratılmalı (İmar hakları transferi, yurtdışı finansmanları, özel sektör ile ortaklıklar gibi), kıt kaynakların etkin yönetimi sağlanmalıdır.

Osman Akyel, Şehir Plancısı

Kentsel kurgunun finansal altyapısının da kurgulanması gerekmektedir. Özel sektör ve kamu sektörü bir arada çalışarak finans sistematüğünün nasıl kurgulanacağını belirlenmelidir.

Devrim Çimen, Mimar, Proje SekizArtı

Stratejik Vizyon

Ortak Vizyon

Kentlerin sorunlarının çözümlenmesi için öncelikle vizyonun tanımlanması gerekmektedir. Kurumlar arasında 'Ortak Vizyon' ve 'Ortak Akıl' konuları ön plana çıkmaktadır. Ortak vizyonun benimsenmesi, kentlinin sahiplenmesi ve katılımın sağlanması, kent kimliğinin yerelde korunması, kentlilik bilincinin artırılması gibi nedenlerle önemlidir.

8 aydır sürmekte olan çalıştay, Çayırova'nın geleceğini ortak ve bilimsel bir bakış açısıyla kurgulamayı amaçlamaktadır. Artık kentler, kişi ve şahısların vizyonları ile sınırlı kalmamalıdır. Gelecek kurgumuzu paydaşlarla birlikte oluşturmak, Çayırova'ya yeni bir vizyon ve ufuk kazandıracaktır.

Ziyaettin Akbaş, Çayırova Belediye Başkanı



Stratejik Vizyon

Çayırova, içinde bulunduğu İstanbul-Kocaeli-Bursa 'Metropol Üçgeni', Kartal-Dilovası-Yalova 'Bölge Üçgeni' ve Gebze-Darıca-Çayırova 'Alt Bölge Üçgeninin' dinamiklerini ve potansiyellerini iyi değerlendirmelidir.

Güçlü ekonomik aktiviteye sahip olan merkezinde bulunan Çayırova'nın konumu ile kazandığı potansiyeli kullanması gerekmektedir. Stratejik konum ve üçgenlerin içindeki dinamikler Çayırova'nın geleceğinin kurgulanmasında, 'Sınırlar Ötesi Bölgesel bir Güç' olarak ele alınmasını ortaya koymaktadır. Bu nedenle Çayırova'da ortak vizyonun yanı sıra 'Stratejik Vizyon' kavramı ön plana çıkarılmıştır.

Kent yönetimleri yalnızca hizmet sunmakla görevli değildir. Kent yöneticileri, tüm sektörleri bir araya getiren, yeni bir yönetim ve koordinasyon sistemi oluşturarak ortak vizyon çalışmalarını yapmalıdır.

Değişen kamu yönetimi yaklaşımı, tüm aktörlerin bir araya gelerek, gelecek ile ilgili ortak vizyon, hedef ve çalışma planları oluşturmalarını gerektirmektedir.

Kentler, yöneticilerin vizyonunun insafına bırakılmamalıdır. Kentlerde yaşayanlar, okuyanlar, çalışanlar, yani kent sorunlarından etkilenenlerin görüşleri ve fikirleri kent vizyonunu belirlemelidir.

Ercan Topaca, Kocaeli Valisi

Farklılık Katan Temalar

Ortak vizyona ulaşmak üzere atılması gereken adımlar, kimlik, kapasite, kaynak, kalite, katılım ve kurgu (6K) temaları kapsamında belirlenmelidir.

Kimlik

Çayırova'nın bölgesel ölçekteki potansiyelleri dikkate alınarak farklı bir kent kimliği ortaya konulmalıdır. Yeni kimlik, Çayırova'yı bölgesel gücün önemli bir bileşeni haline getirmelidir. Öncelikle kent kimliği belirlenmeli, kentsel gelişme ile kimlik ilişkisi kurulmalı ve yeni kimliğin yeni fırsatlar yaratması sağlanmalıdır.

6K içinde 'kimlik' konusu çok önemlidir. Çayırova'da kimliği oluşturacak ortak çalışma ve hizmet alanları oluşturulmalı, kapalı siteler ile kent kimliği yok edilmemelidir.

Özdemir Sönmez, Şehir Plancısı, İMP

Kapasite

Çayırova'nın bölgesel ve yerel kapasitesini iyi kullanması için; yerel kapasitesi geliştirilmeli, işbirliği kapasitesi oluşturulmalı, kentsel gelişim ve dönüşüm kapasitesi artırılmalı, bölgesel ekonomik kapasiteden faydalanılmalıdır.

Kaynak

Bölgesel ve yerel kaynakların fırsata dönüştürülmesi gerekmektedir. Bunun için, bölgesel kaynaklar harekete geçirilmeli, kentsel düzeyde kaynaklar geliştirilmeli, insana yatırım yapılmalıdır.

Kalite

Çayırova'daki yaşam kalitesi; yapı ve yaşam kalitesinin artırılmasına ve kentsel çevre kalitesinin yükseltilmesine bağlıdır.

Katılım

Kapsamlı katılım ile gelişim, kent ve bölge ekonomisinin gelişimine katılım ile mümkün olacaktır. Ayrıca sosyal gelişime katılım, yerel örgütlenmenin güçlendirilmesi ve planlama - tasarım süreçlerine katılımın sağlanması konuları da önem kazanmaktadır.

Kurgu

Çayırova'nın bölge içindeki yeri, sınırların ötesinde bölgesel güç olarak yeniden kurgulanmalıdır. Bölge içinde bölgenin kurgulanması ve bölge içinde kentin yeniden tasarlanması konuları gündeme alınmalıdır.

Bankacılık, lojistik ve sanayi kuruluşlarının yoğun olarak yer aldığı Çayırova'da, yalnızca bankacılık sektörünün istihdam oranı 5 yıl içinde 50 bin kişiye ulaşacaktır. Bu işgücü potansiyelinin %10'u yaşamak için Çayırova'yı tercih ederse, 5000 kişilik yeni bir yaşama alanı ihtiyacı ortaya çıkacaktır.

Çayırova'nın yeni yaşam alanı; merkezler sistemi, yeşil alan ve ulaşım sistemi kurgulanmış, sosyal aktiviteleri ile yaşayan, yeni bir mekansal kurguya sahip, kaliteli kentsel çevre sunmalıdır.

A.Faruk Göksu, Şehir Plancısı, Kentsel Strateji

Yeni İşbirlikleri ve Katılım

Bölgesel İttifaklar

Kentler, yalnızca kendi iç dinamikleri ve olanakları ile değil, içinde buldukları bölgenin dinamikleri, fırsatları, değerleri ve potansiyelleri ile de bir gelecek çizmektedirler. Ayrıca, ortaklıklar ve işbirlikleri sektörel bazda olduğu kadar, kentler arasında da önem kazanmıştır. Kentlerin gelişimi kurdukları bölgesel ittifakların başarısı ile doğrudan orantılıdır. Farklı dinamiklerin ve birlikteliğin sağladığı avantajların bütünleştirilerek, bölgesel bir güce dönüştürülmesi, bölge içinde yer alan tüm kentlerin yararına bir sonuç doğurmaktadır. Katılımcı kentler, geleceğe dönük kentlerdir.

Sektörel İttifaklar

Kamu, özel ve sivil sektörün yeni işbirlikleri ve ortaklıklar geliştirmeleri ve birlikte iş yapabilme kapasitelerini artırmaları; kültür ve ekonominin birbirlerini destekleyerek geliştirmeleri, yaşama ve çalışma alanlarının birlikteliği, bilgi ve teknolojiye dayalı ekonomiler ile kent tasarımının buluşması, daha güçlü bir kentsel ağ için kurumların ve kentlerin buluşması, kentlerin ekonomilerini ve yaşanabilirliklerini arttırmaktadır.

Kişilerin, yatırımcıların Çayirova'ya çekilmesi için sosyal, psikolojik ve ekonomik teşvikler verilmeli, değişimi başlatacak tetikleyici mekanizmalar kurgulanmalıdır.

Ömer Kanıpak, Mimar, Arkitera

Kentli ile Paylaşım

Kentliler arasında katılım ve paylaşım kavramlarının geliştirilmesi ve halkın plan ve projelere yaklaşımlarının belirlenmesi konuları ön plana çıkmaktadır. Proje taraflarının projeyi benimsemeleri amacıyla beklenti yönetimi ve uzlaşma yönetimi çalışmaları yapılmalıdır. Geniş katılımlı bir uzlaşma kültürünün oluşması ve katılım seviyesinin artırılması için **'bilgilendirme', 'bilinçlendirme', 'buluşma', 'beklenti', 'belirsizlik' ve 'benimseme' (6B)** bileşenleri önem kazanmaktadır.

Merkezi Yönetim ve halk arasındaki katılım ortamlarının geliştirilmesi için 'Mahalle Yönetimleri' gibi yapılar kurgulanmalıdır.

Gökhan Menteş, Şehir Plancısı



Çok Sektörlü Kent Yönetimi

Yeni Yönetim Yaklaşımları

Kentlerin geleceğinin sağlıklı biçimde kurgulanması için strateji ve eylemlerin uygulanması sürecinin yönetilmesi, çok sektörlü, paydaşlar arası ortaklığa dayalı kent yönetimi yaklaşımı ile mümkündür. Bu nedenle eski tip yönetim biçimlerinin yerine yenilikçi ve sektörler arası işbirliklerini destekleyen yaklaşımlar benimsenmelidir.

Çok Sektörlü Yaklaşım

Çayırova'nın sanayi, lojistik, bankacılık gibi sektörleri ile sahip olduğu çok sektörlü yapı, yenilikçi kent yönetimi, kurum bazında örgütlenme ve sürdürülebilir proje yönetimi yaklaşımı ile geliştirilmelidir. Bu nedenle Çayırova bugünü teknik, ekonomik, sosyal kapasitelerini değerlendirmeli ve artırmalıdır.

Yatırımcılar, iyi planlanmış alanlarda yatırım yapmak isterler. Yeşil alanlar ve sosyal tesislerin bulunduğu yatırımlar her zaman daha fazla tercih edilmektedir.

Yatırımcıların teşvik edilmesi için ise imar planları daha esnek planlama yaklaşımları ile hazırlanmalı, yatırımcı için uygun yatırım ortamları oluşturmalıdır.

Ali Dumankaya

Paydaşların Katılımı

Kentlerin ekonomik aktiviteleri ile fiziksel ve sosyal kaliteleri doğrudan ilişkilidir. Bu nedenle kent ekonomisinin öncü sektörleri mutlaka kent planlama ve yönetim süreçlerinde söz sahibi olmalıdırlar.

Projelerin gerçekleşebilmesi için; tasarım aşamasından uygulama aşamasına kadar mülk sahipleri ve yatırımcıların aktif katılımı ve karşılıklı ortak çalışmalar ile uzlaşma yönetimi sağlanmalı, Belediye-Derneğ ortaklık modelleri geliştirilmelidir.

Ahmet Piker, Kartal-Kent Derneği

Halkın karar süreçlerine aktif katılımı sağlanmalı, özellikle gençlerin kapasitelerinin artırılmasına yönelik yerel düzeyde yeni örgütlenmelere ihtiyaç vardır.

Eylem Gülcemal, Şehir Plancısı, Kentsel Strateji



Yeni Karar Mekanizmaları

Dikey Karar Mekanizmaları

Kentlerin akıllı büyümeleri için yerel, ülkesel ve uluslararası ölçeklerdeki dikey karar mekanizmaları yeniden gözden geçirilmelidir. İlçe belediyelerinin de üst düzey karar mekanizmaları içinde havza, metropol ölçeğinde daha etkin söz sahibi olmaları gerekmektedir.

İlçe belediyelerinin metropol ölçeğindeki kent yönetimlerine daha etkin ve proaktif olarak katılmaları gerekmektedir.

Asu Aksoy, Bilgi Üniversitesi

Yatay Karar Mekanizmaları

Dikey karar mekanizmaları yeniden gözden geçirilirken, yatay mekanizmalar güçlendirilmeli, yerelde kalıplaşmış yaklaşımlar bir kenara bırakılarak yeniden yatay örgütlenme yapılmalıdır. Yerelde yatay ilişkilerin kurulduğu, şeffaf iletişim ve güçlü koordinasyona dayalı ilişkiler, hızlı ve etkin gelişim için anahtar rol üstlenecektir.

Çayırova Belediyesi ise kendi içinde ihtisaslaşmış bir proje uygulama denetim izleme birimi kurarak yatay ilişkilerini güçlendirmelidir.

Ömer Kırıl, Şehir Plancısı

Yeni Mekanizmalar

Halkın yerel yönetim ve karar alma mekanizmalarına katılımı için kent konseyleri gibi yapılanmalar güçlendirilmeli, kademeli bir karar mekanizması geliştirilmelidir.

Kentler kendi potansiyellerinin farkında olmalı, karar verebilme sistemlerini esnek bir yaklaşım ile tasarlamalı ve artık tasarlanmış mekan sunmak yerine, tasarım sürecini başlatabilecek ortamlar yaratmalıdır.

Ulaş Akın, Şehir Plancısı, IMP



Değer Yaratan Tasarım

Mekansal Gelişim Şeması

Çayırova'nın içinde bulunduğu metropoliten ve kentsel bölge dinamikleri esnek ve yenilikçi planlama stratejilerini zorunlu hale getirmektedir. Yeni planlama araçları geliştirilmeli, mekansal gelişim stratejileri tanımlanmalıdır. Yapı yerine ada bazında tasarım yaklaşımının benimsenmesi de dönüşümün sağlanması için temel kriterlerdendir. Ayrıca kurumların stratejik planları ve belediyelerin imar planları bütünleştirilmeli, planlama ve uygulama bütünlüğü sağlanmalıdır.

'Mekansal Gelişim Strateji Çerçevesi' ve mekansal şemalar; planlama ve tasarım süreçleri için yol gösterici, kamu ve özel sektör yatırımları için rehber niteliğinde olmalıdır.

Sıla Akalp, Şehir Plancısı, Kentsel Strateji

Ada Bazında Tasarım

Yaşanabilirliği artırmak için yaşam ve mekan kalitesini artırmak, yani tasarım ile değer katmak için; kentsel tasarım rehberleri hazırlanmalı, planlama ve tasarım artık parsel ölçeğinden çıkarak kent ölçeğine taşınmalıdır.

Yapılaşmış alanlarda dönüşümün gerçekleşebilmesi için, birleşmeler teşvik edilmeli, ada bazında dönüşüm sağlanmalıdır.

Ali Dumankaya

Tasarım ile Yaşam Kalitesini Artırmak

Kentler, planlama odaklı değil, insan odaklı tasarlanmalıdır. Tasarım ve planlama, öncelikle kentlinin yaşam kalitesini artırmayı amaçlamalıdır. Özellikle yaya dolaşımının sağlanması için sürekliliğe sahip olan, kaliteli, farklı aktiviteler ile yaşayan kentsel omurgalar oluşturulmalıdır. Kentsel omurgalar, yayalar için erişilebilir, toplu taşıma sistemleri ile desteklenen, entegre sistemlerdir ve kamusal alanlar ile desteklenmelidir.

Havanın, suyun ve toprağın sağlıklı olmadığı kentlerdeki stratejik planlar geçersizdir.

İbrahim Karaosmanoğlu, Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı

Yeşil alan bütünlüğü sağlanarak sosyal donatılar açısından kullanışlı kent parçaları oluşturulmalı, mahalle ölçeğindeki sosyal merkezler ve donatılar ile mahalle yaşantısı desteklenmelidir.

Arda İnceoğlu, TRAFİKO Mimarlar

Güçlü bir altyapı, iyi tasarlanmış sosyal donatılar, yeşil alanlar ve kaliteli çevre, yatırımcıları çekecektir.

Zafer Ergüven, Krea Gayrimenkul

Sorumluluk Paylaşımı

Belediyenin İstek ve Kararlılığı

Tüm paydaşların, yerel yönetimlerin ve halkın ortak vizyon doğrultusunda hareket etmesi, öncelikle Belediyelerin istek ve kararlılıklarına bağlıdır.

Ortak Vizyon'a doğru bir arada hareket etmenin ön koşulu 'benimseme' ve 'sahiplenme'dir. Yaşanılan çevrenin sahiplenilmesi için, çevrenin sunduğu mekan kalitesi, fırsatlar, sosyal yaşam, güvenlik vb. konuların 'aidiyet' hissi oluşturması gerekmektedir. Bu noktada yerel yönetimlere büyük görev düşmektedir.

Sonuç olarak, tüm paydaşların planlama ve uygulama süreçlerinde sorumluluk almaları gerekmekte, belediyeler ise istek ve kararlılıkları ile öncü rol üstlenmektedirler.



Projelerin hayata geçmesindeki en önemli etken, merkezi idarenin tavrı ve vizyonu sahiplenmesidir.

Hurşit Arslan, ÇEKÜL Vakfı

Paydaşların Sorumlulukları

Kentler, kullanıcılarının ona biçtiği değer ile var olmaktadır. Kentlilerin kente karşı sorumluluklarının artırılması için aidiyet hisleri geliştirilmelidir.

Aktörler arasında katılım varsa, sorumluluk da paylaşılmalıdır. Yerel yönetimler sorumluluk paylaşımı konusunda işbirliklerine açık olmalıdırlar.

Çayırova'nın potansiyelleri, mevcut sorunların çözümünü sağlamalıdır. Bunun için; eğitim, sağlık, konut ulaşım, sanayi hizmetlerinin bir arada ve koordine biçimde çalışması, Yönetim ve Koordinasyon Sistemi kapsamında sorumluluk almaları gerekmektedir.

Ercan Topaca, Kocaeli Valisi

Kentsel Liderlik

Yakın Bölge İçinde Lider ve Öncü Olmak

Kentsel Liderlik, ekonomik ve kültürel uzmanlaşma yoluyla kentlerin bölgesel önemlerini arttırmaları yaklaşımıdır. Böylece kentsel ve bölgesel kalkınma tetiklenir, lider kentler ise bölgenin dinamiklerini avantaja çevirmede harekete geçirici rol üstlenirler.

Bölgesel rekabet ve işbirliğininin aynı anda sağlanabilmesi için, stratejik planlama çalışması ekonomik anlamda da yapılmalıdır. Çayırova'nın rekabet gücünün artması için öncelikle sektörler arasında işbirliği yapılması gerekmektedir.

Murat Vefkioğlu, Mimar, IMP

Çayırova hızlı bir gelişim içindedir ve Yapı Kredi Bankası, Akbank gibi Türkiye'nin önde gelen bankalarının operasyon merkezlerinin bu bölgede yer alması, Çayırova'ya daha fazla değer katmaktadır.

Tatsuya Yamamoto, TAGO Mimarlık

Kurumlar Arası Liderlik

Ortak vizyona ulaşmak için, kurumlar ve paydaşlar arası ilişkilerde işbirliği ve eşgüdüm sağlanmalı, izleme süreçlerinde yeni bir kentsel liderlik yönetimi oluşturulmalıdır.

Çayırova'ya yaşamak, çalışmak ya da yatırım yapmak niyeti ile gelen kişiler; 'burada öyle bir belediye var ki ben burada rahat ederim' diyebilmeli.

Ömer Yılmaz, Mimar, Arkitera

Kurum İçi Liderlik

Sürdürülebilir bir kent yönetim modeli için Çayırova Belediyesi öncelikle kendi bünyesindeki güçlendirmeleri yapmalı, çatışmaları çözmelidir. Kentteki paydaşlar ve kurumlar ile eşgüdüm ve işbirliği ile tematik ve sektörel planlar yapmalı, ortak hizmet projeleri geliştirilmelidir. Dernekler, vakıflar, özel sektör ve kamu kuruluşları ile ortak hizmet projeleri geliştirilerek belediyenin liderlik yönü geliştirilmelidir.



Katılımcılar

Kamu Sektörü/ Ercan TOPACA,Kocaeli Valisi / **İbrahim KARAOSMANOĞLU**,Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı / **A.Selim PARLAR**,Çayırova Kaymakamı / **Bekir YÜMNÜ**, Çayırova Milli Eğitim Müdürü / **Ziyaettin AKBAŞ**,Çayırova Belediye Başkanı / **Refik TARTAR**,Çayırova Belediye Başkan Yardımcısı / **Nizamettin GÜNAY**,Çayırova Belediye Başkan Yardımcısı / **Erden Alp ERDEN**,Çayırova Belediyesi / **Cemil MEMİŞ**; Dilovası Belediyesi / **Sivil Toplum Kuruluşları/ Hüseyin KAPTAN**,Yıldız Teknik Üniversitesi / **Asu AKSOY**,İstanbul Bilgi Üniversitesi / **Özdemir SÖNMEZ**,Planlama Koordinatörü,IMP / **Murat VEFKİOĞLU**,Kentsel Tasarım Koordinatörü,IMP / **Ulaş AKIN**,Şehir Plancısı,IMP / **Ömer YILMAZ**,Arkitera Mimarlık Merkezi / **Ömer KANIPAK**,Arkitera Mimarlık Merkezi / **Özlem Duygu ÇİL**,Arkitera Mimarlık Merkezi / **Yonca MORALI**,ÇEKÜL Vakfı / **Didem ÇAKAR**,ÇEKÜL Vakfı / **Alp ARISOY**,ÇEKÜL Vakfı / **Hurşit ARSLAN**,ÇEKÜL Vakfı / **Ahmet PİKER**,Kartal Kentsel Geliştirme Derneği / **Levent KOÇ**,TESEV / **Özel Sektör Temsilcileri/ Tatsuya YAMAMOTO**,TAGO Mimarlık (Çalıştay Mimarı) / **Arda İNCEOĞLU**,Trafo Mimarlar (Çalıştay Mimarı) / **Devrim ÇİMEN**,Proje Sekiz Artı (Çalıştay Mimarı) / **Bünyamin DERMAN**,DB Mimarlık (Çalıştay Mimarı) / **Firuz SOYUER**,DTZ Pamir&Soyuer / **Dilek PEKDEMİR**,DTZ Pamir&Soyuer / **Harun MORENO**,Alarko GYO / **Nesim Behar**,Alarko GYO / **Ali DUMANKAYA**, Dumankaya İnşaat / **Abdullah YAZICI**,Dumankaya İnşaat / **Haşim GÜRPINAR**,Şen Piliç / **Zafer ERGÜVEN**,Krea Gayrimenkul / **Erdoğan Dağlı**,Doğuş Grubu / **Müge GÜLEN**, Doğuş Gayrimenkul / **Evin BAYER**,Akbank / **Vehbi ERGÜN**,Alyans Gayrimenkul / **Bülent ÇORAPSIZ** / **Adil TUNCA**,Tunca Mimarlık Mühendislik / **Fahrettin ÖZDEMİR**, Arçelik / **Salih ARSLANTAŞ**,Arçelik / **Fuat GÜNEL**,TAYSAD OSB / **Yunus ÇİFTÇİ**,TAYSAD OSB / **Ömer KIRAL** / **Osman AKYEL** / **Gökhan MENTEŞ**

Çalıştay Yönetimi, Kentsel Strateji/ A.Faruk GÖKSU / **Eylem GÜLCEMAL** / **Sıla AKALP**

Asmalı Mescit Mah. Tünel İş Geçidi, B Blok Kat: 1 No:125
34430 Beyoğlu/İSTANBUL
Tel : 0212 252 02 77 Faks: 0212 252 02 78
info@kentselstrateji.com www.kentselstrateji.com

